



Portfoliomanagement NEO

Presentatie BEON-workshop
Almelo, 31 januari 2018

René Venendaal

Wat is portfoliomanagement?

- Bewezen methode in projectontwikkeling en economisch principe
 - Wordt veel door projectontwikkelaars en de betere private equity partijen gebruikt
 - Zéér bruikbaar bij veelheid aan projecten waarbij rode draad niet herkend wordt
 - Vereist diepgaande inhoudelijke kennis, marktkennis & ervaring met projectontwikkeling
 - Bundelen van projecten en risico-mitigatie
 - Vermijdt het steeds maar weer opnieuw het wiel uitvinden
 - Reduceren van de kosten en versnellen van de projectontwikkelingscyclus
 - Versnellen van succesvolle ontwikkelingen en leren van faalprojecten
 - Overzicht verkrijgen en rode draad zien te identificeren
-
- Combi met Wereldbank/UNDP-methodologie: bepaling kritische succes- en faalfactoren biomassavergassers in ontwikkelingslanden



Portfoliomanagement toegepast op NEO

- Overall doelstelling: behalen van de NEO-doelstelling 2023
- Monitoren projectontwikkelings-activiteiten en voortgang
- Bepaling kritische succes- en faalfactoren
- Zo nodig focus op geselecteerde specifieke issues en doelgroepen
- In beweging krijgen van de doelgroepen
- Identificatie van de succesvolle 'triggers'

20% duurzame energie voor Overijssel (reële invulling)



5-10



1200 voetbalvelden
zonnevelden



tiental
WKO's



aanpassing en
uitkoppeling
warmte (Twence)



1-2
pyrolysefabrieken



tientallen
biovergisters

4

20% duurzame energie voor Twente (dit komt er nog bij; afgeleid van de NEO-doelstellingen)



enkele
windmolens



honderden
hout/houtpellets
gestookte kachels



uitkoppeling
restwarmte
Twence



300 ha
zonnevelden



tientallen
biovergisters



tiental
houtgestookte
stoomketels
grootbedrijf



80 ha
bedrijfsdaken



tientallen
hout-gestookte ketels MKB



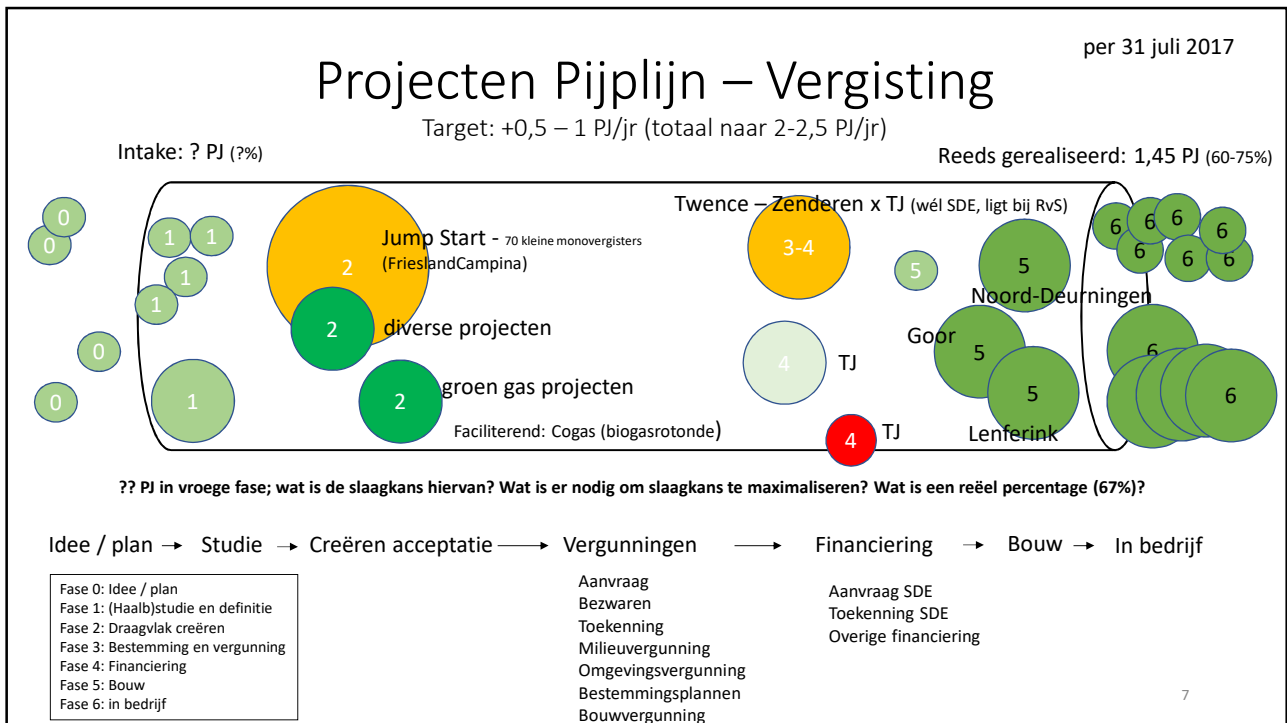
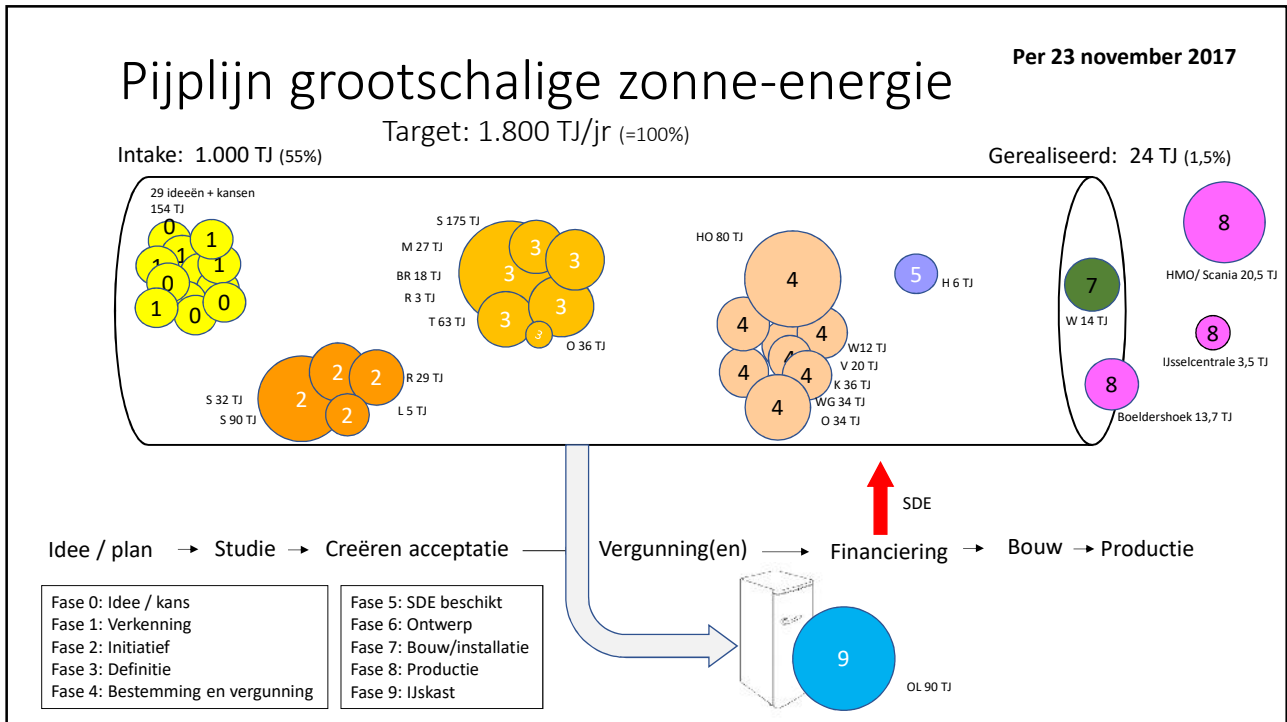
55 ha
particuliere daken



tientallen
WKO's in de
gebouwde
omgeving



1-2
pyrolysefabrieken
met afzet van de
olie in Twente



Projecten pijplijn houtverbranding (doel 2-2,5 PJ/jr)

- Koekoekspolder 15 MWth – circa 0,25 PJ/jr
- Apollo Vredestein – schatting 0,25 PJ/jr (of restwarmte Twence of anderszins)
- Gebr. Brouwer, Balkbrug, FrieslandCampina, circa 0,25 PJ/jr
- Klein Kromhof Houtvezels, 8 MWth, circa 0,1 PJ/jr
- Nieuwe houtketel Cogas in Goor (in overweging) 0,1-0,2 PJ/jr

- **Totaal circa +1 PJ/jr in ontwikkeling, *full operational* binnen 1-3 jr**
- Kleine houtkachels/ketels: diversen, circa +0,5-1 PJ/jr
- Koppeling met houtpellets-productie in Overijssel maken

8

FOCUS (sinds voorjaar 2017)

- Hernieuwbare Opwekking
- Bedrijventerreinen (Josink Es & Marssteden + 5-10 bedrijventerreinen in Overijssel, w.o. Enschede, Businesspark XL Almelo, BIT Hengelo)
- Green Business Club Twente (GBCT) als NEO-loket richting bedrijven; sterke link met IKT (bijna 1.000 aangesloten bedrijven, veelal MKB); dit ook voor West-Overijssel gaan doen (via MKB-Zwolle of Midden?)
- Gemeentelijke initiatieven (Enschede Wekt Op, Nieuwe Energie Hengelo, Hof van Twente, Duurzaam Oldenzaal, Energiek Almelo, TES, NOT, etc. etc.)
- Stimuleren afstemming met maatschappelijke partners (NMO, VNO-NCW/MKB-Midden, BEON, Enexis/Enpuls, Waterschappen), projectontwikkelaars, HMO, etc.

9

Conclusies & aanbevelingen (1)

- Zonnevelden hebben veel aandacht nodig; slaagkans & snelheid verhogen
- BioEnergie loopt; focus op grote complexe projecten en versnellen
- Lokale initiatieven: nadere uitwerking + overleg met NMO
- Projectontwikkeling duiden en risico's zien te verkleinen
- Overige gebieden (WKO, wind, water, geothermie) nader te bepalen
- Energiebesparing – aandacht aan besteden

10

Conclusies & aanbevelingen (2)

- Bundeling en afstemming kennis & ervaring: regionale kampioenen duiden (i.c.m. Werkgroep Ontwikkeling – platform bieden)
- Gecoördineerde actie maatschappelijke partners BEON, NMO, VNO-NCW/MKB-Midden richting raadsleden gemeenten
- Bedrijfsleven zien te bereiken via georganiseerde verbanden zoals bedrijventerreinen, business clubs, installateurs, architecten
- Triggers zien te vinden en deze benutten
- Investeringsaanjagen – investeringsplan Twente (2 miljard EUR)
- Lobby richting Rijksoverheid (SDE – saldering, zon-MKB, pyrolyse)

11